



# 地域 新聞

株主通信版

【発行】株式会社地域新聞社 本社  
〒276-0036  
千葉県八千代市高津678番地2  
TEL.047-480-3255 / FAX.047-480-3131

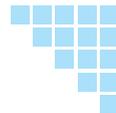
# 人の役に立つ

株主・投資家の皆様へ

第27期

## 株主通信

2010年9月1日～2011年8月31日



# 経営理念

私たちは「人の役に立つ」という経営理念を何よりも大切にしてきました。そしてこれこそが当社の存在意義であると考えております。この経営理念を浸透させるために、あらゆる場面で何度も何度も愚直に発信、実行し続けました。今では全社員へしっかりと浸透し、個々人がこの経営理念を軸に考え、実行する事が当たり前になってきました。これからは私は、この経営理念を守る番人であり続けます。

## 1. 働く人たちの役に立つ

豊かな生活と生きがいを生み出す場を確保し続ける

## 2. 地域社会の役に立つ

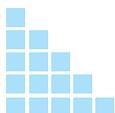
お客様・読者・業者・会社に喜ばれる事業を行い続ける

## 3. 国家の役に立つ

利益を生み税金を納め続ける

「人がこの世に生まれ、生きていく上でいつも心がけるべきは、自分以外の人のために自分を役立たせることである。会社とはこのことを実践するための最高の手段であり、道具である。このことから会社とは広義において奉仕活動である。ゆえに会社は理念に基づき活動の範囲を広げる努力をし続けなければならない。つまり、成長と拡大を行い続ける義務と責任があるのである。この理念のもとに全情熱を傾けて事業を行うことは大いなる善であると確信する。」

代表取締役社長 **近岡文**



新しい事業に挑戦し、姿・形に変化を重ねながらも  
経営理念「人の役に立つ」をより実践し、様々な形で、  
地域社会へ貢献していきたいと考えております。



代表取締役社長  
近間 之文

株主の皆様におかれましては、格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当事業年度のわが国の経済は、当初景気は持ち直しに向けた動きが見られましたが、長引く円高の影響や東日本大震災による甚大な被害とそれに端を発した電力不足問題などにより、当社の属する広告業界も少なからず影響を受け、依然として厳しい経営状況が続いております。

このような状況の中、当社は新聞等発行事業においては新規創刊によるエリア(版)の拡大は行わず、既存発行エリア(版)の深耕に注力するとともに、モバイルサイト版地域新聞「ちいこみ」を活用し、紙面とWebのクロスメディアとして販売することで、顧客満足度の向上、及び、お客様数の増加に努めてまいりました。これらの施策を行いました。売上高では前年実績を上回ったものの、増収減益という結果となりました。

次期におきましては、新聞等発行事業に経営資源を集中し、埼玉県内の新規エリアへ積極的にエリア(版)拡大を行い、事業の拡大を進めるとともに、モバイル広告事業「ちいこみ」を活用し、紙面とWebのクロスメディアにより他社との差別化を図り、付加価値の高い広告を提供することにより、顧客満足度を高め、売上高の拡大を目指してまいります。また、中期的な目標である売上高30億円、経常利益3億円を実現するためにシステム化による事業活動の最適化を推進し、生産性の向上に取り組んでまいります。

なお、今期の利益配当に関しましては、1株あたり2.5円の期末配当を実施させていただきます。今後におきましても業績推移及び利益剰余金の状況を勘案しながら利益還元を検討していく予定です。

これからもFace to face のコミュニケーションを最も大事にし、お客様へのお役立ちを継続するとともに、地域の人々から支持される新聞であり続けるために、全社員が一丸となり、経営理念「人の役に立つ」を実践し、広く地域社会へ貢献していきたいと考えております。

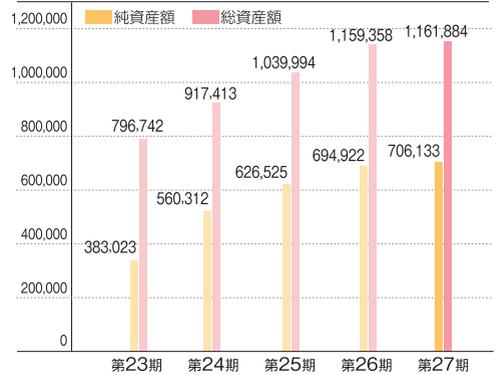
最後に、常日頃多くのご支援、ご協力を賜っております株主の皆様に対して厚く御礼申し上げますとともに、今後ともより一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

# 財務ハイライト

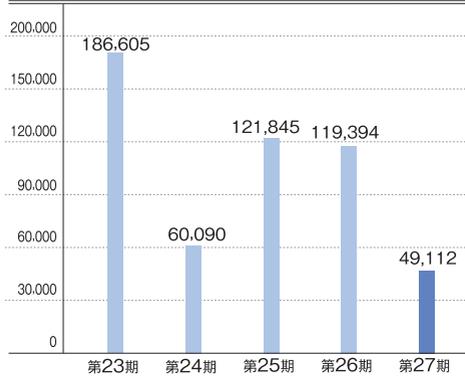
## 売上高 (単位:千円)



## 純資産額／総資産額 (単位:千円)



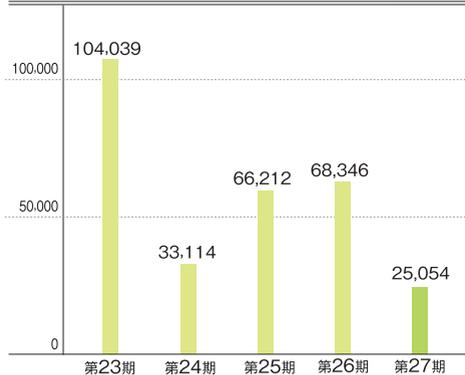
## 経常利益 (単位:千円)



## 1株当たり純資産 (単位:円)



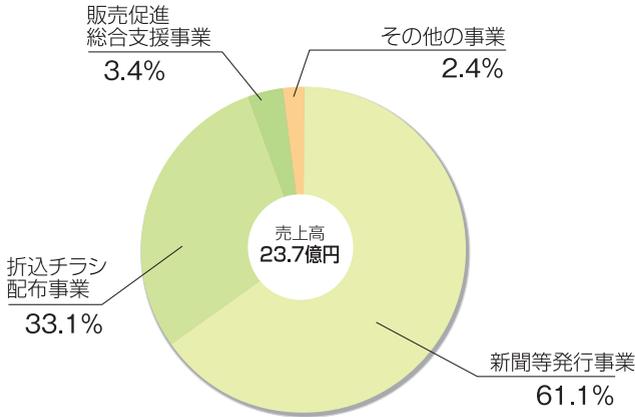
## 当期純利益 (単位:千円)



## 1株当たり当期純利益 (単位:円)



※当社は、2011年3月1日付で株式1株につき200株の株式分割を行っております



## 新聞等発行事業

「地域新聞」は購読料のかからない地域情報紙(フリーペーパー)であり、千葉県及び埼玉県の一部を49エリア(版)に細分化し、そのエリア(版)ごとに地域の身近な情報を掲載し、毎週金曜日に約178万部(注)を発行しております。配布方法は、地域の主婦を中心とした約2,800名の配布員(ポスメイト)によりエリア(版)内の全戸へ一軒一軒手配りしております。

新聞等発行事業の収益は、紙面に掲載する広告枠の販売及び広告の制作等の一連のサービス提供によるものです。

当事業年度の新聞等発行事業の売上高は1,452,367千円となりました。

(注)2011年8月末現在の発行部数は1,787,436部です。

## 折込チラシ配布事業

折込チラシ配布事業とは、当社が発行する「地域新聞」に折込チラシを折り込んで配布する事業です。折込チラシの配布エリアは500から1,000世帯単位に細分化しており、広告主の細かいニーズにきめ細かく対応することができます。

新聞等発行事業と併せた営業活動を行い、当事業年度の折込チラシ配布事業の売上高は788,270千円となりました。

## 販売促進総合支援事業

販売促進総合支援事業とは、新聞等発行事業や折込チラシ配布事業の領域に属さない販売促進関連業務(展示会等の広告イベントの企画及び運営、配布チラシやポスターの編集及び制作、店舗ディスプレイ計画の立案等)を通じて、お客様のさまざまな販売促進活動を支援する事業です。

当事業年度の販売促進総合支援事業の売上高は80,289千円となりました。

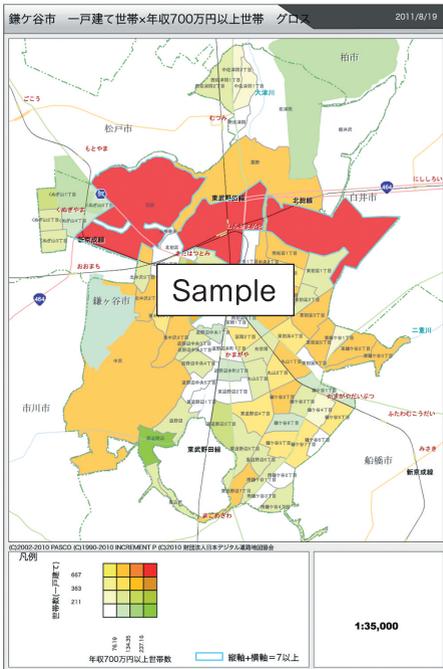
# 新システム「GIS」を導入しました

GIS…Geographic Information System『地図情報システム』

今期、当社ではよりお客様のニーズにあった提案を実現するため、GISを導入しました。GISは国勢調査を基に集計した統計データや、地図データを搭載した地図情報システムです。データの種類としては、指定地域の人口・年齢層・家族構成・世帯年収・持ち家比率などを集計したものがあり、これらを掛け合わせて、地域特性を分析することが出来ます。折込チラシなどを配布するお客様個々のターゲットとなる層を絞り込みすることで、ニーズにあった地域を選択でき、より高い広告効果が見込めるエリアをご提案することができます。お客様へは本データをチラシ折込業務の付加サービスとして情報提供しており、実際に「他社にはないサービスで、ありがたい」と好評価をいただいています。

## 事例1

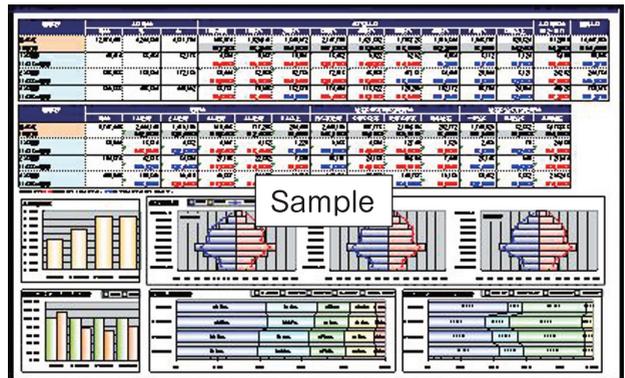
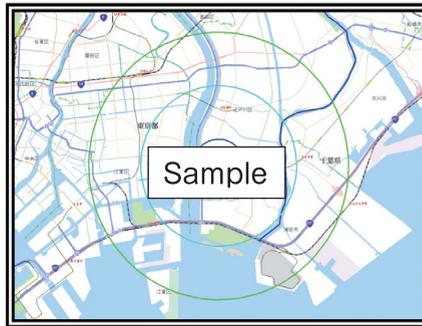
一戸建て世帯が多く、かつ年収700万円以上の世帯が多く居住する地域



- ①一戸建て住宅の多い地区を ■ で表現
  - ②年収700万円以上世帯の多い地区を ■ で表現
  - ③上記要素の両方が多い地区を ■ で表現
- ※市町村別・版別で調査可能

## 事例2

中心点より半径1km・半径3km・半径5kmの商圏特性 (住民属性)



版別・市区町村別に地域特性をレポート形式でお知らせします。

# 食育イベントを開催いたしました

■2011年5月28日(土)に「～一食懸命 食育フェスタin千葉らくごはん～」を開催いたしました。

家族で食卓を囲む機会が少なくなった昨今、「食」「家族だんらん」について考えるきっかけ作りと、家族・地域のふれあいや交流の場となることを願ってイベントを企画しました。内容は、ゲストを招いて「食」についての講演をいただくというもので、当日は小雨が降る中にも関わらず、約300名の方がお越し下さいました。

日本テレビ「突撃!隣の晩ごはん」でおなじみの落語家の桂米助さんは、一般家庭の晩御飯や傾向についてお話しいただいた後、後半は落語を披露。日本の食文化の素晴らしさについて語っていただきました。また、「歌う料理人」として人気の森野熊八さんは、各国と比べた日本料理の特徴や、食べ物大切さを観客とコミュニケーションをとりながらお話下さいました。会場は大いに盛り上がり、来場者からは、「日本料理についてもっと学びたくなった」や「食事の大切さを改めて感じた」などの声が寄せられました。



桂 米助さん



森野 熊八さん

■2011年6月10日(金)発行の地域新聞にて食育の特集ページを企画いたしました。

「たべこみ=食べるコミュニケーション」という題名で、地域新聞の中の4ページ分をすべて食育関連の記事にした特別号の新聞を発行いたしました。家族や食の大切さを1人でも多くの方に知っていただきたいという思いで作成し、食卓を囲んで家族だんらんをしている様子の取材記事や、レシピ、他には読者から寄せられた家庭の食卓風景の投稿記事が掲載されました。おいしそうなお飯と笑顔溢れる写真により、温かさが溢れる新聞になりました。



これからも地域新聞は、企業の社会的責任(CSR)を果たし、地域の皆様のお役に立てるよう、社会貢献活動に取り組んでまいります。

貸借対照表(要旨)

(単位:千円)

科目	前期	当期	増減額
	2010年8月31日現在	2011年8月31日現在	
<b>■資産の部</b>			
流動資産	969,134	969,060	△73
固定資産	190,223	192,823	2,599
有形固定資産	91,281	72,860	△18,420
無形固定資産	29,689	39,397	9,708
投資その他の資産	69,253	80,564	11,311
<b>資産合計</b>	<b>1,159,358</b>	<b>1,161,884</b>	<b>2,525</b>
<b>■負債の部</b>			
流動負債	327,645	311,066	△16,579
固定負債	136,790	144,683	7,893
<b>負債合計</b>	<b>464,436</b>	<b>455,750</b>	<b>△8,685</b>
<b>■純資産の部</b>			
株主資本	694,922	706,133	11,211
資本金	203,112	203,112	0
資本剰余金	133,112	133,112	0
利益剰余金	358,697	369,923	11,226
自己株式	—	△14	△14
<b>純資産合計</b>	<b>694,922</b>	<b>706,133</b>	<b>11,211</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,159,358</b>	<b>1,161,884</b>	<b>2,525</b>

資産

主に無形固定資産が9,708千円増加しましたが、有形固定資産のリース資産の減価償却による減少が13,770千円、現金及び預金が5,053千円減少したことによるものです。

流動負債

主に未払消費税等が7,084千円増加し、未払法人税等が24,164千円減少したことによるものです。

固定負債

退職給付引当金が17,811千円、資産除去債務が5,242千円増加し、リース債務が15,160千円減少したことによるものです。

純資産

主に当期純利益の計上により25,054千円増加しましたが、配当金の支払いにより利益剰余金が13,828千円減少したことによるものです。

## 損益計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	前期 (自2009年9月1日 至2010年8月31日)	当期 (自2010年9月1日 至2011年8月31日)	増減額
売上高	2,347,083	2,378,629	31,546
売上原価	666,444	669,416	2,971
売上総利益	1,680,638	1,709,212	28,574
販売費及び一般管理費	1,563,228	1,660,649	97,420
営業利益	117,409	48,562	△68,846
営業外収益	2,643	1,553	△1,089
営業外費用	658	1,003	344
経常利益	119,394	49,112	△70,281
特別損失	1,355	2,710	1,354
税引前当期純利益	118,038	46,402	△71,635
法人税、住民税及び事業税	55,894	29,574	△26,320
法人税等調整額	△6,203	△8,226	△2,023
当期純利益	68,346	25,054	△43,292

## 売上高

新聞等発行事業は前年より微減となりましたが折込チラシ配布事業及びその他の事業は前年を上回り、売上合計では前年比1.3%増となりました。

## 売上総利益

売上高の拡大に加え、新聞印刷単価の見直しを行ったため、前年同期比1.7%増となりました。

## 営業利益、経常利益、当期純利益

将来のエリア(版)拡大を見込んだ人員増による人件費の増加や、システム投資にかかる減価償却費等が増加したため、営業利益・経常利益・当期純利益ともに減益となりました。

## キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	前期	当期	増減額
	自 2009年9月 1日 至 2010年8月31日	自 2010年9月 1日 至 2011年8月31日	
営業活動によるキャッシュ・フロー	98,304	56,042	△42,261
投資活動によるキャッシュ・フロー	101,720	118,207	16,486
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,603	△29,304	△22,700
現金及び現金同等物の増減額	193,421	144,946	△48,475
現金及び現金同等物の期首残高	416,372	609,794	193,421
現金及び現金同等物の期末残高	609,794	754,740	144,946

### 営業活動によるキャッシュ・フロー

主に税引前当期純利益が46,402千円であったことに加え、減価償却費や貸倒引当金等の増加要因が、法人税等の支払等の減少要因を上回ったことによるものです。

### 投資活動によるキャッシュ・フロー

主に定期預金の払戻による収入(150,000千円)がありましたが、有形・無形固定資産(計30,757千円)の取得による支出があったことによるものです。

### 財務活動によるキャッシュ・フロー

主に配当金の支払い(13,651千円)および、ファイナンス・リース債務の返済による支出(15,638千円)によるものです。

## 株主資本等変動計算書(自 2010年9月1日 至 2011年8月31日)

(単位:千円)

	株主資本							純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
2010年8月31日残高	203,112	133,112	133,112	358,697	358,697	-	694,922	694,922
事業年度中の変動額								
剰余金の配当	-	-	-	△13,828	△13,828	-	△13,828	△13,828
自己株式の取得	-	-	-	-	-	△14	△14	△14
当期純利益	-	-	-	25,054	25,054	-	25,054	25,054
事業年度中の変動額合計	-	-	-	11,226	11,226	△14	11,211	11,211
2011年8月31日残高	203,112	133,112	133,112	369,923	369,923	△14	706,133	706,133

## ■ 会社概要

(2011年8月31日現在)

会社名	株式会社地域新聞社
設立	1984年8月28日
所在地	〒276-0036 千葉県八千代市高津678番地2
電話番号	047-480-3255
資本金	203,112,500円
代表取締役	近間 之文
従業員数	196名
事業内容	新聞等発行事業 折込チラシ配布事業 販売促進総合支援事業 その他の事業
事業所	本社(千葉県八千代市) 成田支社(千葉県成田市) 船橋支社(千葉県鎌ヶ谷市) 千葉支社(千葉県千葉市) 松戸支社(千葉県柏市) 柏支社(千葉県柏市) 越谷支社(埼玉県越谷市) 編集センター(千葉県八千代市) 千葉配送センター(千葉県八千代市)

## ■ 株式の状況

(2011年8月31日現在)

発行可能株式総数	4,000,000株
発行済株式総数	1,843,800株
株主数	713名

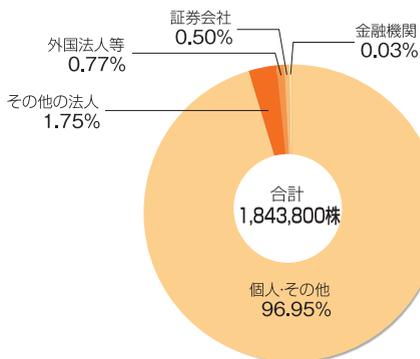
## ■ 大株主

(2011年8月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
近間 之文	760,700	41.26
水谷 聡	68,000	3.69
張本 理恵	60,200	3.27
近間 久子	49,600	2.69
関 房子	38,200	2.07
地域新聞社従業員持株会	35,800	1.94
城脇 安弘	32,200	1.75
近間 卓也	32,000	1.74
堀 薫	31,600	1.71
奥 豊寿	27,500	1.49

## ■ 所有者別株式分布状況

(2011年8月31日現在)



## 株主メモ

事業年度 毎年9月1日から翌年8月31日まで

定時株主総会 毎年11月開催

基準日 定時株主総会 毎年8月31日  
期末配当金 毎年8月31日  
中間配当金 毎年2月末日  
そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

公告方法 電子公告により行います。  
<http://www.chiikinews.co.jp/>  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることが出来ない場合は日本経済新聞に掲載して行います。

株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について 証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人事務取扱場所 東京都中央区八重洲二丁目3番1号  
住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒183-8701  
東京都府中市日鋼町1番10  
住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) ☎0120-176-417  
<http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>



地域新聞のマスコット  
「ちいきくん」



〒276-0036  
千葉県八千代市高津678番地2  
株式会社 地域新聞社